



AIR LIQUIDE  

---

**W PIGUŁCE**  

---

# ŚWIATOWY LIDER W DZIEDZINIE GAZÓW, TECHNOLOGII ORAZ USŁUG DLA PRZEMYSŁU I OCHRONY ZDROWIA

Tlen, azot i wodór, będące podstawą działalności Air Liquide od momentu założenia w 1902 roku, są cząsteczkami niezbędnymi do życia, dla energii i materii.

**~65 000**  
pracowników w 59 krajach

**4,3 mln**  
klientów i pacjentów

**6**  
Kampusów Innowacji  
i Technologii  
w Europie, USA i Azji

Ponad **5 600**  
pracowników przyczyniających się  
do innowacji i rozwoju technologii

**320**  
nowych patentów w 2025 r.

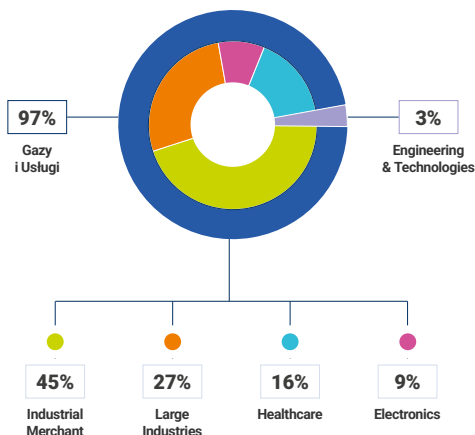
**970 000**  
indywidualnych akcjonariuszy

Dane za 2025 r.

## NASZA DZIAŁALNOŚĆ

Air Liquide dostarcza gazy techniczne i medyczne, technologie i usługi dla niemal każdego sektora gospodarki.

### PODZIAŁ PRZYCHODÓW GRUPY W 2025 R. WEDŁUG RODZAJU DZIAŁALNOŚCI



#### ● Industrial Merchant

Konsekwentnie rozwijamy innowacje w celu dostarczania rozwiązań, usług oraz technologii gazowych dla szerokiego spektrum klientów z różnych branż, takich jak przemysł energetyczny, chemiczny, cementowy, motoryzacyjny, spożywczy oraz lotniczy.

#### ● Large Industries

Produkujemy i dostarczamy gazy w dużych ilościach do zagłębi przemysłowych, gdzie występują możliwości rozwoju i potencjał lokalnych synergii.

#### ● Healthcare

Obecni zarówno w sektorze opieki szpitalnej, jak i w zakresie opieki domowej, dostarczamy produkty i usługi medyczne, aby zaspokoić potrzeby pacjentów, lekarzy, placówek opieki oraz innych podmiotów systemu opieki zdrowotnej.

#### ● Electronics

Wprowadzamy innowacje wspólnie z producentami półprzewodników, którzy wykorzystują nasze ultra-czyste gazy i zaawansowane materiały w produkcji mniejszych i bardziej wydajnych układów scalonych. Ponadto, oferujemy produkty dedykowane dla branży ekranów płaskich oraz fotowoltaiki.

#### ● Engineering & Technologies

Łączymy innowacyjność, inżynierię i budowę jednostek z rozwojem zaawansowanych technologii, aby zapewnić wsparcie dla różnicowanych działań Grupy oraz kluczowych sektorów, takich jak transformacja energetyczna, półprzewodniki, deep tech<sup>(1)</sup> i badania naukowe.

<sup>(1)</sup> Przelomowe odkrycia naukowe oraz technologie, które mogą zasadniczo zmienić metody projektowania i produkcji.



## INNOWACJE W DZIAŁANIU W 2025 R.

Kierując się elastycznością i selektywnością, Air Liquide koncentruje swoje działania tam, gdzie jej specjalistyczna wiedza generuje największą wartość. Poprzez kluczowe inicjatywy (wychwyt CO<sub>2</sub>, wodór odnawialny i niskoemisyjny, półprzewodniki nowej generacji) Grupa podejmuje wyzwania społeczne, łącząc innowacje z rzeczywistymi potrzebami, aby tworzyć skalowalne rozwiązania dla przemysłu.

### KRAKING AMONIAKU: PIERWSZY NA ŚWIECIE

Uruchomienie pierwszej na świecie instalacji pilotażowej na skalę przemysłową, produkującej odnawialny i niskoemisyjny wodór w procesie krawingu amoniaku, nastąpiło w listopadzie 2025 r. w porcie Antwerpia-Brugia w Belgii. Wykorzystując istniejącą infrastrukturę transportu amoniaku, innowacja ta rozwiązuje jedno z głównych wyzwań w łańcuchu wartości, jakim jest transport wodoru na duże odległości.

**30**  
ton/dziennie  
krakowanego  
amoniaku

### WZMOCNIENIE POZYCJI GRUPY W BRANŻY PÓLPRZEWODNIKÓW

W 2025 r. Grupa AirLiquide umocniła swoją strategiczną pozycję w **Korei Południowej**, czwartym co do wielkości rynku gazów technicznych na świecie. Uruchomiono trzy nowe jednostki produkcyjne dostarczające krytyczne cząsteczki producentom chipów. Te inwestycje wraz z przejęciem DIG Airgas, dużego lokalnego producenta gazów technicznych, pozycjonują Air Liquide jako lidera w branży półprzewodników.

**3**  
nowe jednostki  
w 18 miesięcy

### AIR LIQUIDE NORMAND'HY: JEDEN Z NAJWIĘKSZYCH ELEKTROLIZERÓW NA ŚWIECIE

Air Liquide buduje elektrolizer PEM o mocy 200 MW w Port-Jérôme we Francji, którego uruchomienie jest planowane jest na 2026 r. Będzie to jeden z największych tego typu obiektów na świecie, a wartość tej inwestycji przekracza 450 milionów euro. Wytwarzany w nim odnawialny i niskoemisyjny wodór będzie zaopatrywał lokalny przemysł i sektor transportu ciężkiego. Air Liquide Normand'Hy stanowi dowód na to, że elektroliza na dużą skalę może dekarbonizować duże zagłębia przemysłowe.

**28 000**  
ton/rocznie  
niskoemisyjnego  
i odnawialnego  
wodoru

### WZMOCNIENIE INFRASTRUKTURY WSPIERAJĄCEJ RESHORING PRZEMYSŁOWY

W 2025 r. ogłoszono trzy duże projekty mające na celu rozbudowę mocy produkcyjnych i sieci rurociągów Air Liquide w **USA**. Na południowo-wschodnim wybrzeżu Grupa optymalizuje istniejącą infrastrukturę wodorową, aby zapewnić dostawy dla głównych rafinerii w Teksasie i Luizjanie. Nowa jednostka będzie produkować ultraczysty azot i tlen dla jednego z wiodących światowych producentów półprzewodników. Inwestycje te ilustrują zdolność Air Liquide do wykorzystania posiadanych aktywów oraz do utrzymywania długoterwałych relacji ze strategicznymi klientami.

**300+**  
mln dolarów  
amerykańskich  
w inwestycjach

## WYNIKI W 2025 R.

**~27 mld euro**

Przychody Grupy

+2,0%

w warunkach porównywalnych<sup>(1)</sup>

**20,7%**

Marża operacyjna

+100 p.b.<sup>(2)</sup>

**4,9 mld euro**

Decyzje inwestycyjne<sup>(3)</sup>

**-13%**

emisji CO<sub>2</sub> z zakresu 1 i 2<sup>(4)</sup>

w 2025 r.,

w porównaniu z 2020 r.

<sup>(1)</sup> Z wyłączeniem wpływu zmian kursów walutowych, cen energii (gazu ziemnego i energii elektrycznej) oraz wpływu znaczących zmian. <sup>(2)</sup> Z wyłączeniem wpływu cen energii. <sup>(3)</sup> W tym 0,2 mld euro z DIG Airgas. <sup>(4)</sup> W tonach ekwiwalentu CO<sub>2</sub> w zakresie 1 i 2, wyznaczonych metodą market-based.

## ZNAJDŹ NAS

---



[airliquide.com](https://airliquide.com)



**YouTube**  
[@AirLiquideGroup](https://www.youtube.com/@AirLiquideGroup)



**LinkedIn**  
[linkedin.com/company/airliquide](https://www.linkedin.com/company/airliquide)



**Facebook**  
[facebook.com/AirLiquide](https://facebook.com/AirLiquide)



**Instagram**  
[@air\\_liquide\\_group](https://www.instagram.com/@air_liquide_group)

---

Tlen, azot, wodór i liczne inne niezbędne małe cząsteczki stanowią niewidzialne filary naszego świata i życia. Od momentu założenia Grupy w 1902 roku pozostają one fundamentem jej działalności.

Air Liquide, jako światowy lider w dziedzinie gazów, technologii oraz usług dla przemysłu i ochrony zdrowia, stanowi filar w wielu sektorach gospodarki. Grupa prowadzi działalność w 59 krajach, zatrudnia około 65 000 pracowników i obsługuje 4,3 miliona klientów i pacjentów. Osiągając przychody w wysokości blisko 27 miliardów euro w 2025 roku, Grupa Air Liquide łączy solidne wyniki z użytecznym wzrostem.

Grupa jest liderem dysponującym zróżnicowanym, odpornym modelem biznesowym oraz silną lokalną obecnością na całym świecie. Dzięki zaawansowanej wiedzy inżynieryjnej i innowacjom technologicznym Air Liquide oferuje skalowalne rozwiązania, które przyczyniają się do wzrostu wydajności przemysłowej, przyspieszenia dekarbonizacji oraz wzmocnienia łańcuchów wartości. Ponadto, dzięki strategicznemu pozycjonowaniu na rynkach wzrostowych i w kontekście megatrendów, Grupa aktywnie uczestniczy w kluczowych transformacjach przemysłowych i społecznych, dążąc do kreowania długoterminowej wartości dodanej oraz budowania zrównoważonej przyszłości.

Grupa Air Liquide jest notowana na giełdzie Euronext Paris (segment A) i wchodzi w skład spółek tworzących indeksy CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good oraz Dow Jones Best-in-Class Europe Index.

Projekt:

**THE EDITORIALIST**

Niniejszy dokument został wydrukowany na papierze z certyfikatem PEFC przez drukarnię posiadającą certyfikat Imprim'Vert. Druk: Imprimerie RGI.

Zdjęcia: w kolejności pojawiania się, str.1: Julien Faure, str.2: Adrien Nivet - polaRYSE, str.3: Franck Ardito.